

Cuprins

| | |
|--|-----|
| Prefață | 11 |
| Mulțumiri | 13 |
| Introducere: de ce să studiem absorbția fondurilor europene pentru primăriile de comune din România?..... | 15 |
| Cap. 1. Ce înseamnă că o primărie absoarbe fonduri europene?..... | 19 |
| 1.1. Primăria ca un tip de organizație publică: nivele de analiză..... | 22 |
| 1.2. Absorbția fondurilor europene ca un tip de eficacitate a primăriei..... | 29 |
| 1.3. Absorbția fondurilor europene ca un tip de capacitate a primăriei..... | 42 |
| Cap. 2. Ce funcționează în absorbția fondurilor europene?... 52 | |
| 2.1. Factori organizaționali ai capacității de absorbție..... | 53 |
| 2.2. Factori de mediu ai capacității de absorbție | 77 |
| 2.3. Alți factori | 91 |
| Cap. 3. Construcția unui cadru de analiză..... | 97 |
| 3.1. Modelul de analiză | 97 |
| 3.2. Metodă și surse de date | 101 |
| Cap. 4. Rezultatele | 111 |
| 4.1. Vor comunele să acceseze fonduri europene?..... | 111 |
| 4.2. Cum absoarbe o primărie fonduri europene: tipuri de proiecte, parteneri și rezultate..... | 112 |
| 4.3. Cine sunt "câștigătorii" absorbției fondurilor europene?..... | 116 |
| 4.3.1. Perioada 2007-2009 | 116 |
| 4.3.2. Perioada 2009-2012 | 120 |
| 4.4. Ce explică succesul "câștigătorilor"? | 129 |

| | |
|---|-----|
| 4.4.1. Capacitatea administrativă..... | 129 |
| 4.4.2. Drumuri, apă, canal: rolul strategiei de dezvoltare locală..... | 133 |
| 4.4.3. Specialiștii din administrația publică: rolul resurselor umane..... | 140 |
| 4.4.4. De la "dosarul cu șină" la aplicația online: rolul sistemelor și instrumentelor..... | 146 |
| 4.4.5. Câștigătorii care "știu să bată la ușă": rolul primarilor..... | 153 |
| 4.4.6. Parteneriate "câștigătoare"..... | 161 |
| 4.4.7. Specialiștii din afara administrației publice: rolul firmelor de consultanță..... | 165 |
| 4.4.8. "Bogații nu devin mai bogați": rolul capacității financiare | 169 |
| 4.4.9. Factori de mediu..... | 176 |
| 4.4.10. Fonduri europene și fonduri de la Bugetul de Stat: rolul finanțărilor concurente..... | 203 |
| 4.4.11. Resursele primăriei și dezvoltarea comunei..... | 209 |
| 4.4.12. În loc de concluzii | 215 |
| Concluzii | 217 |
| 5.1. Câștigătorii accesării fondurilor structurale..... | 219 |
| 5.2. Explicații ale succesului accesării fondurilor structurale | 220 |
| Referințe | 225 |
| Anexe | 251 |